

Ai fini dell'analisi dei rischi della Convenzione e della loro corretta allocazione nella sottoindicata Matrice dei Rischi si forniscono in maniera chiara e sintetica le informazioni rilevanti relative alle diverse tipologie di rischio possibili, alle loro probabili cause di accadimento, agli eventuali effetti per la Convenzione, alla Parte (ASSOCIAZIONE/CONCEDENTE o PARTNER/CONCESSIONARIO) su cui ricadono tali effetti e agli articoli del Capitolato in cui è presente il riferimento ad ogni rischio individuato.

La Matrice sarà inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della Convenzione per accertare che, in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

Per **rischio condiviso** tra le Parti deve intendersi che il rischio è trasferito in misura paritetica tra l'ASSOCIAZIONE e il PARTNER.

RISCHIO DI COSTRUZIONE <i>Rischio che la realizzazione degli investimenti non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate</i>						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nella Convenzione
			Associazione	Partner	Rischio condiviso	
Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni per gli investimenti da effettuare, da parte di soggetti pubblici e privati competenti	Ritardi nella realizzazione degli investimenti		X		Art. 9
Rischio delle relazioni industriali/sociali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi di realizzazione degli investimenti/ erogazione del servizio	Aumento dei costi e/o ritardi nella realizzazione degli investimenti; contenziosi		X		Art. 9

RISCHIO DI DOMANDA <i>Rischio legato alla variabilità della domanda dei servizi erogati dal Concessionario (art. 3 comma 1 lett. ccc del D. Lgs. 50/2016)</i>						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nella Convenzione
			Associazione	Partner	Rischio condiviso	
Rischio di diminuzione della domanda specifica	Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza non derivante da una contrazione generale del mercato	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 9 e art. 15.1
Rischio di diminuzione della domanda di mercato	Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza derivante una contrazione generale del mercato	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 9 e art. 15.1
Rischio di offerta/competizione	Rischio che insorga un'offerta competitiva di altri operatori	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 9

RISCHIO DI DISPONIBILITA' <i>Rischio connesso alla possibilità che la quantità e la qualità dei servizi erogati risultino inferiori rispetto agli standard previsti nel contratto o che siano disattesi altri prestabiliti parametri di performance</i>						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nella Convenzione
			Associazione	Partner	Rischio condiviso	
Rischio di disponibilità	Rischio che i servizi non siano erogati nella quantità e/o secondo gli standard tecnici e funzionali prestabiliti (<i>art. 3 comma 1 lett. bbb del D. Lgs. 50/2016</i>)	Applicazioni di penali; risoluzione del contratto		X		Art. 9.1

ALTRI RISCHI <i>Rischi generali della concessione</i>						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nella Convenzione
			Associazione	Partner	Rischio condiviso	
Rischio operativo	Rischio economico tout court (<i>art. 3 comma 1 lett. zz del D. Lgs. 50/2016</i>)	Non completo recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per gestire i servizi oggetto della concessione		X		Art. 9.1

Rischio amministrativo in fase di esecuzione del contratto	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni occorrenti per lo svolgimento dei servizi oggetto della concessione	Ritardi nell'erogazione dei servizi		X		Art. 9
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nella Convenzione
			Associazione	Partner	Rischio condiviso	
Rischio normativo-regolamentare	Rischio che modifiche normative non prevedibili determinino un aumento dei costi di progettazione o realizzazione degli investimenti o di erogazione dei servizi oggetto della Concessione	Aumento dei costi di realizzazione degli investimenti o di erogazione dei servizi; ritardi nella realizzazione degli investimenti	X			Art. 13.2
Rischio di cambiamento delle normative fiscali	Rischio che i servizi siano soggetti a un diverso trattamento fiscale	Variazione degli oneri di natura tributaria	X			Art. 13.2

Rischio di variazioni, richieste dall'Associazione, delle modalità di erogazione dei servizi	Rischio che l'Associazione richieda variazioni, rispetto a quanto pattuito, alle quantità e/ o agli standard per l'erogazione dei servizi comportanti un aggravio economico per il Concessionario	Aumento dei costi	X			Art. 10
Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza	Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli preventivati	Ritardi e/o aumenti dei costi		X		Art. 9
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nella Convenzione
			Associazione	Partner	Rischio condiviso	
Rischio di inadempimenti contrattuali di clienti e fornitori	Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte di clienti e fornitori	Diminuzione di ricavi; aumento di costi		X		Art. 9
Rischio finanziario (aumento tassi di interesse)	Rischio di un aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economico-finanziarie iniziali	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X		Art. 9

Rischio finanziario (indisponibilità delle coperture finanziarie)	Rischio che il capitale proprio o il capitale di debito non siano disponibili	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X		Art. 9
Rischio di fallimento del Concessionario	Rischio che il Concessionario fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard prestabiliti	Possibile blocco dei servizi		X		Art. 9
Rischio di inflazione	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre i livelli previsti nel piano economico-finanziario	Aumento dei costi		X		Art. 9
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nella Convenzione
			Associazione	Partner	Rischio condiviso	
Rischio di forza maggiore	Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle Parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare i servizi	Aumento dei costi; impossibilità di erogare i servizi	X			Art. 11 e 13.2

Rischio di valore residuo	Rischio che al termine del periodo di concessione il valore degli investimenti realizzati da restituirsi all'Associazione risulti inferiore alle attese	Aumento dei costi di manutenzione straordinaria		X		Art. 9
----------------------------------	---	---	--	----------	--	--------

==== >> << ====